

佛教黃鳳翎中學

2019--2020 年度 部分津貼檢討報告

1. 學校發展津貼 (CEG)

本年撥款：\$634017.00

目標：利用津貼推行拔尖保底活動，照顧學生學習差異

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
- 聘任課外活動導師 - 聘任新移民英語班導師	- 提升新移民學生英語水平 - 更有效推行多元智能活動	- 導師在評核中有滿意表現 - 新移民學生英語水平有所提升	各項課外活動紀錄	- 導師表現滿意 - 工作按計劃完成 本年度預算：\$500000.00 實際支出：\$135515.00 (結餘\$498502.00 撥入EOEBG)	建議來年度繼續推行

2. 高中課程支援津貼 (SSCSG)

上年餘款：\$531770.79+ 本年度津貼：\$770400.00

目標：利用津貼發展高中課程

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
- 聘請四名全職合約教學助理 - 聘任導師	- 釋放教師行政工作空間 - 更多空間推行高中拔尖保底工作	- 員工在考績評核中有滿意表現 - 拔尖保底計劃能按計劃完成	- 員工考績紀錄 - 拔尖保底活動紀錄 - 持份者問卷	- 員工及導師表現滿意 - 疫情期間，教學助理協助「打電話問功課」效果不俗，學生及家長均感滿意 本年度預算：\$843800.00 實際支出：\$761541.29 (餘款 \$540629.50 保存在高中課程支援津貼)	- 由於來年需增加師資以應付分班分組，建議該現金津貼改為申請教席 - 利用其他津貼繼續聘請教學助理及導師釋放教師行政工作空間和推行高中拔尖保底工作

3. 資訊科技綜合津貼(CIT)

本年度津貼：\$489,532.00

目標：利用津貼加強資訊科技發展

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
購買設備及服務	增強學校資訊科技的發展	- 學生對資訊科技的認識及運用有所加強 - 方便師生運用資訊科技	- 統計視像廣播及午間廣播的頻次 - 問卷調查老師對學校資訊科技教學發展的意見	- 視像廣播 17 次 (由於新冠病毒停課關係，次數較往年的 40 次少) - 老師對技術員所提供的支援感滿意 本年度預算: \$389600.00 實際支出: \$575081.17	- 隨著「停課不停學」網上教學已成教學新常態，建議來年度增加對資訊科技方面撥款，以增加資訊科技硬件應用 - 建議來年度繼續推行有關計劃

4. 整合代課教師津貼 (TRG)

上年餘款 \$4553107.75 + 本年度津貼 \$4909638.60

目標：利用津貼加強教學及提升學生活動

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
- 聘請七名合約教師 - 聘請一名全職助理教師 - 聘請三名行政助理及多名非教學人員 - 聘任導師 - 購置服務及聘請一名行政助理提升學生生涯規劃活動	- 釋放教師空間 - 更有力推行學生生涯規劃 - 更有效進行拔尖工作 - 更多空間推行保底工作	- 老師在評核中有滿意表現 - 員工在考績評核中有滿意表現 - 拔尖保底計劃能按計劃完成 - 七成以上學生對生涯規劃活動表示滿意	- 教師考績紀錄 - 持份者問卷 - 員工考績紀錄 - 拔尖保底活動紀錄	- 教師表現滿意 - 員工表現滿意 本年度預算： \$4282869.00 實際支出： \$4359929.84 (餘款 \$5447029.43)	建議來年度繼續推行有關計劃

5. 加強學校無線網絡基礎設施經常性津貼 (WiFi-900)

上年度餘款: \$586.00 + 本年度津貼: \$66,740.00

目標: 利用津貼提供無線網絡服務供電子學習用

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
• 聘請服務供應商提供校內 WiFi 服務	• 全校教室均能使用 WiFi 連接互聯網，方便推行電子學習	• 服務供應商所提供的校內 WiFi 服務全年故障不多於 2 次，時間不多於 8 小時	• 統計全年故障次數及時間	• 全年未有發生故障 本年度預算: \$69600.00 實際支出: \$69690.00 (不敷之數\$2364.00 由 EOEBG 支付)	• 建議來年度繼續推行有關計劃

6. 資訊科技支援人員津貼 (ITSSG)

上年度餘款: \$85974.11 + 本年度津貼: \$317338.00

目標: 利用津貼加強支援資訊科技人員協助學校實踐電子學習及善用資訊科技於各項教育措施

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議
• 聘請兩名全職技術支援人員	• 協助推行學校資訊科技之發展	• 員工在考績評核中有滿意表現 • 老師滿意資訊科技技術員的支援	• 員工考績紀錄 • 問卷調查老師對學校資訊科技教學發展的意見	• 兩名技術員均有豐富的 I.T. 支援經驗，且樂意接受工作，表現令人滿意 • 老師對技術員所提供的支援感滿意 本年度預算: \$394380.00 實際支出: \$394380.00 (結餘\$8932.11 保存在資訊科技支援人員津貼內)	• 建議來年度繼續推行有關計劃