

佛教黃鳳翎中學

2017--2018 年度 部分津貼檢討報告

1. 學校發展津貼 (CEG)

本年撥款：\$599,381.00

目標：利用津貼推行拔尖保底活動，照顧學生學習差異

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議/跟進方法
<ul style="list-style-type: none"> 聘請一名全職教學助理 	<ul style="list-style-type: none"> 更有效進行拔尖工作 更多空間推行保底工作 	<ul style="list-style-type: none"> 員工在考績評核中有滿意表現 拔尖保底計劃能按計劃完成 	<ul style="list-style-type: none"> 員工考績紀錄 拔尖保底活動紀錄 	<ul style="list-style-type: none"> 員工表現滿意 拔尖保底計劃按計劃完成 <p>本年度預算：\$138,600.00 實際支出：\$138,600.00 (結餘\$460,781.00 撥入EOEBG)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 因應學校發展需要，建議來年度可利用此津貼聘用各類導師以增強學生多元發展。

2. 高中課程支援津貼 (SSCSG)

上年餘款：\$ 620,198.95+ 本年度津貼：\$700,272.00

目標：利用津貼發展高中課程

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議/跟進方法
<ul style="list-style-type: none"> 聘請三名全職合約助理教師 聘任導師 	<ul style="list-style-type: none"> 更有效進行拔尖工作 更多空間推行保底工作 	<ul style="list-style-type: none"> 學生對學習觀感達至全港常模中位數 老師在評核中有滿意表現 	<ul style="list-style-type: none"> 教師考績紀錄 持份者問卷 	<ul style="list-style-type: none"> 教師表現滿意 在2017-2018年各持分者的意見調查中，「學生對學生學習的觀感」一項得分為3.6，高於全港常模(2016-2017年度)3.4 <p>本年度預算：\$791,000.00 實際支出：\$821,048.22 (餘款 \$499,422.73)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度轉為聘請四名學科教學助理，以配合四個主科行政工作之需求。

3. 資訊科技綜合津貼(CIT)

本年撥款 \$462,787.00

目標：利用津貼加強資訊科技發展

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議/跟進方法
<ul style="list-style-type: none"> 購買設備及服務 	<ul style="list-style-type: none"> 增強學校資訊科技的發展 	<ul style="list-style-type: none"> 學生對資訊科技的認識及運用有所加強 方便師生運用資訊科技 	<ul style="list-style-type: none"> 統計視像廣播及午間廣播的頻次 問卷調查老師對學校資訊科技教學發展的意見 	<ul style="list-style-type: none"> 視像廣播 47 次 老師對技術員所提供的支援感滿意 <p>本年度預算：\$252,500.00 實際支出：\$194,532.40 (餘款 \$268,254.60 撥入 EOEBG)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度繼續推行有關計劃

4. 整合代課教師津貼 (TRG)

上年餘款 \$1,027,363.68 + 本年度津貼 \$3,734,251.25

目標：利用津貼加強教學及提升學生活動

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議/跟進方法
<ul style="list-style-type: none"> 聘請三名全職助理教師 聘請兩名教學助理及多名非教學人員 聘任導師 購置服務及聘請一名行政助理兼輔導員提升學生生涯規劃活動 	<ul style="list-style-type: none"> 更有效進行拔尖工作 更多空間推行保底工作 	<ul style="list-style-type: none"> 學生對學習觀感達至全港常模中位數 老師在評核中有滿意表現 員工在考績評核中有滿意表現 拔尖保底計劃能按計劃完成 	<ul style="list-style-type: none"> 教師考績紀錄 持份者問卷 員工考績紀錄 拔尖保底活動紀錄 	<ul style="list-style-type: none"> 教師表現滿意 員工表現滿意 在 2017-2018 年各持分者的意見調查中，「學生對學生學習的觀感」一項得分為 3.6，高於全港常模 (2016-2017 年度)3.4 拔尖保底活動按計劃完成 <p>本年度預算： \$2,480,636.00 實際支出： \$1,700,247.99 (餘款 \$3,061,366.94)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度聘請教師、助理教師，以配合分組教學之需求，並聘請行政助理配合學校發展。

5. 小數位職位現金津貼 (FPCG)

上年餘款 \$ 156,090.50 + 津貼調整 \$1,390.00

目標：利用津貼加強教學及提升學生活動

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	改善建議/跟進方法
<ul style="list-style-type: none"> 聘請一名資訊科技技術員 開展學生活動 	<ul style="list-style-type: none"> 協助推行學校資訊科技之發展 提供多元活動予學生 	<ul style="list-style-type: none"> 員工在考績評核中有滿意表現 學校資訊科技教育得以提升 學生在活動中有所得益 	<ul style="list-style-type: none"> 員工考績紀錄 學生對活動的表現 	<ul style="list-style-type: none"> 員工表現滿意 學生對活動表現滿意 <p>本年度預算： \$158,712.00 實際支出：\$163,632.00 (不敷之數\$6,151.50 由 EOEBG 支付)</p>	---

6. 加強學校無線網絡基礎設施經常性津貼 (WiFi-900)

本年度津貼：\$66,740.00

目標：利用津貼提供無線網絡服務供電子學習用

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	所需資源
<ul style="list-style-type: none"> 聘請服務供應商提供校內 WiFi 服務 	<ul style="list-style-type: none"> 全校教室均能使用 WiFi 連接互聯網，方便推行電子學習 	<ul style="list-style-type: none"> 服務供應商所提供的校內 WiFi 服務全年故障不多於 2 次，時間不多於 8 小時 	<ul style="list-style-type: none"> 統計全年故障次數及時間 	<ul style="list-style-type: none"> 全年未有發生故障 <p>本年度預算： \$66,528.00 實際支出：\$66,528.00 (餘款：\$424.00 退回教育局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度繼續推行有關計劃。

7. 推動電子學習的一筆過資訊科技津貼 (OITG)

本年度津貼：\$199,450.00

目標：利用津貼加強推行電子學習

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	所需資源
<ul style="list-style-type: none"> 購置流動電腦裝置 訂購電子學習資源、軟件及平台等 	<ul style="list-style-type: none"> 為老師提供推行電子學習所須的硬件及軟件 	<ul style="list-style-type: none"> 全年借出有關裝置不少於 100 次 	<ul style="list-style-type: none"> 統計全年借出次數 	<ul style="list-style-type: none"> 本年度借出 iPad 合共 251 次，平均每次借出 iPad 約 15 部 <p>本年度預算：\$55,000.00 實際支出：\$45,346.00 (餘款：\$154,104.00)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度繼續推行有關計劃。

8. 科學、科技、工程和數學 (STEM) 教育一筆過津貼

本年度津貼：\$200,000.00

目 標：利用津貼加強推行 STEM 教育

推行策略/工作計劃	預期成效	成功準則	評估方法	成效評估	所需資源
<ul style="list-style-type: none"> 購置 STEM 教育資源 安排學生參加與 STEM 教育有關的培訓、活動及比賽 	<ul style="list-style-type: none"> 為學生提供不同的 STEM 教育校內課程及參與校外比賽 	<ul style="list-style-type: none"> 全年為學生舉辦的 STEM 教育課程不少於 4 項 參與校外 STEM 比賽不少於 4 次 	<ul style="list-style-type: none"> 統計全年校內課程及校外比賽次數 	<ul style="list-style-type: none"> 全年舉辦校內課程共 6 項 全年參與校外比賽共 17 次 <p>本年度預算：\$106,300.00 實際支出：\$107,664.57 (餘款：\$92,335.43)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 建議下年度繼續推行有關計劃。